

Ahl Al-Bayt University

Central Supreme Committee for
Institutional Accreditation

Towards Fourth Generation
University: Quality, Technology,
Leadership, Innovation, and Excellence



جامعة أهل البيت (ع)

اللجنة المركزية العليا للاعتماد
المؤسسي

نحو جامعة الجيل الرابع: جودة،
تكنولوجيا، ريادة، ابتكار والتميز

اسم الوثيقة	الدليل الاجرائي لألية اعداد الموازنة
نوع الوثيقة	دليل اجرائي
رمز الوثيقة	AUB-GUIDE
تاريخ الإصدار	2026 / 04 /28
الإصدار	V1.0
الفترة الزمنية للخطة	خمس سنوات
الجهة المالكة	رئاسة الجامعة
الجهة المنفذة	تشكيلات الجامعة
المراجعة	قسم ضمان الجودة / اللجنة المختصة
الاعتماد	موثقة ومعتمدة
الموقع الرسمي	http://abu.edu.iq/ar

مصادقة رئيس الجامعة:



الدليل الاجرائي لألية اعداد الموزنة

تسعى جامعة أهل البيت عليهم السلام إلى تحقيق كفاءة عالية في إدارة مواردها المالية بما يدعم تحقيق أهدافها الاستراتيجية ويعزز الاستدامة المالية. وانطلاقاً من مبادئ الحوكمة الرشيدة والشفافية، يأتي هذا الدليل الإجرائي ليضع إطاراً منهجياً واضحاً لإعداد الموازنة السنوية للجامعة، بما يضمن التخطيط المالي السليم، وترشيد الإنفاق، وتحقيق التوازن بين الإيرادات والمصروفات.

ويهدف هذا الدليل إلى توحيد إجراءات إعداد الموازنة على مستوى جميع تشكيلات الجامعة، وربطها بالخطة الاستراتيجية، وتعزيز الرقابة المالية، بما يتوافق مع متطلبات الجودة والاعتماد المؤسسي.



أولاً: الأهداف العامة للدليل

1. تنظيم عملية إعداد الموازنة السنوية للجامعة .
2. تحقيق الاستخدام الأمثل للموارد المالية .
3. ربط الموازنة بالأهداف الاستراتيجية للجامعة .
4. تعزيز الشفافية والمساءلة المالية .
5. دعم اتخاذ القرار المالي المبني على البيانات .
6. تحقيق التوازن بين الإيرادات والنفقات .
7. تلبية متطلبات الاعتماد المؤسسي في الإدارة المالية .



ثانيًا: نطاق التطبيق

يشمل هذا الدليل جميع الوحدات الإدارية والأكاديمية في الجامعة، بما في ذلك:

- الكليات والأقسام العلمية
- الأقسام الإدارية
- المراكز والوحدات البحثية
- المشاريع والبرامج الخاصة

ثالثًا: مبادئ إعداد الموازنة

- الشفافية في عرض البيانات المالية
- الواقعية والدقة في التقديرات
- المشاركة المؤسسية في الإعداد



• الكفاءة في تخصيص الموارد

• الالتزام بالتشريعات المالية

• المرونة في التعديل وفق المستجدات

رابعاً: أنواع الموازنات المعتمدة

1. الموازنة التشغيلية (Operational Budget)

2. الموازنة الاستثمارية (Capital Budget)

3. موازنة المشاريع والبرامج

4. موازنة البحث العلمي

5. موازنة الطوارئ



خامساً: مراحل إعداد الموازنة

1- مرحلة التخطيط المالي

- تحديد الإطار العام للموازنة
- تحديد السقوف المالية
- إصدار تعميم إعداد الموازنة

2- مرحلة إعداد التقديرات

- تقوم الوحدات بإعداد تقديراتها المالية
- تحديد الاحتياجات التشغيلية والاستثمارية
- تقدير الإيرادات المتوقعة



3- مرحلة المراجعة الأولية

- تدقيق التقديرات من قبل القسم المالي
- مقارنة التقديرات مع الأداء السابق
- إجراء التعديلات اللازمة

4- مرحلة التجميع والتحليل

- تجميع موازنات الوحدات
- تحليل الفجوات المالية
- تحقيق التوازن بين الإيرادات والمصروفات

Ahl Al-Bayt University

**Central Supreme Committee for
Institutional Accreditation**

**Towards Fourth Generation
University: Quality, Technology,
Leadership, Innovation, and Excellence**



جامعة أهل البيت (ع)

**اللجنة المركزية العليا للاعتماد
المؤسسي**

**نحو جامعة الجيل الرابع: جودة،
تكنولوجيا، ريادة، ابتكار والتميز**

5- مرحلة الاعتماد

- عرض الموازنة على الإدارة العليا
- مناقشة الموازنة
- اعتمادها رسميًا

6- مرحلة التنفيذ

- توزيع المخصصات على الوحدات
- البدء بالصرف وفق الموازنة



سادساً: عناصر الموازنة

1- الإيرادات

- الرسوم الدراسية
- الإيرادات الاستثمارية (إيجارات)
- الاستشارات والخدمات

2- المصروفات

- الرواتب والأجور
- المصاريف التشغيلية
- المشاريع الاستثمارية
- البحث العلمي



سابعاً: آلية المتابعة والرقابة

1. إعداد تقارير مالية دورية (سنوية) .
2. مقارنة الأداء الفعلي بالمخطط .
3. اتخاذ الإجراءات التصحيحية .
4. الالتزام بالضوابط المالية .

ثامناً: مؤشرات الأداء (KPIs)

- نسبة الالتزام بالموازنة
- كفاءة الإنفاق
- نسبة تحقيق الإيرادات

Ahl Al-Bayt University

**Central Supreme Committee for
Institutional Accreditation**

**Towards Fourth Generation
University: Quality, Technology,
Leadership, Innovation, and Excellence**



جامعة أهل البيت (ع)

**اللجنة المركزية العليا للاعتماد
المؤسسي**

**نحو جامعة الجيل الرابع: جودة،
تكنولوجيا، ريادة، ابتكار والتميز**

• مستوى الاستدامة المالية

تاسعاً: أدوار ومسؤوليات الجهات المعنية

1-القسم المالي

• إعداد الموازنة

• مراجعة التقديرات

• متابعة التنفيذ

2-الكليات والأقسام

• إعداد التقديرات المالية

• الالتزام بالمخصصات



3- قسم الجودة

- التأكد من ربط الموازنة بالخطـة الاستراتيجية
- متابعة كفاءة الأداء المالي

4- الإدارة العليا

- اعتماد الموازنة
- الإشراف العام

عاشراً: إرشادات خاصة بالجامعة

1. ربط الموازنة بالخطـة الاستراتيجية .
2. تعزيز الشفافية المالية .



3. استخدام الأنظمة الإلكترونية في الإدارة المالية .

4. مراجعة الموازنة بشكل دوري .

5. تحقيق الاستدامة المالية .

الخاتمة

يمثل هذا الدليل الإجرائي إطاراً متكاملاً لإعداد الموازنة في جامعة أهل البيت عليهم السلام، حيث يضمن التخطيط المالي السليم، وتعزيز كفاءة استخدام الموارد، وتحقيق الأهداف الاستراتيجية للجامعة. كما يساهم في دعم متطلبات الاعتماد المؤسسي، وتعزيز الشفافية والمساءلة، بما يحقق الاستدامة المالية والتميز المؤسسي.