

## الفساد الاداري في العراق الاسباب والمعالجات

اعداد الباحثان

دكتور -محمد سلمان محمود

كلية القانون/جامعة ميسان

دكتورة -هيفاء مزهر الساعدي

كلية القانون/جامعة بغداد

### الخلاصة :

ان ظاهره الفساد الإداري تعتبر من اخطر الظواهر التي تواجه البلدان وعلى الأخص الدول النامية والتي يترتب عليها شلل في عملية البناء والتنمية الاقتصادية بما تنطوي عليه من تدمير الاقتصاد والقدرة المالية والإدارية وبالتالي عجز الدولة على مواجهة تحديات الأعمار أو إعادة الأعمار والبنى التحتية اللازمة لذلك.

وان هذا النوع من الفساد يشكل الأخطر فهو مدمر لعملية التنمية لما يؤديه من استنزاف الموارد والامكانيات والاختلال في البنى الأساسية التي تركز عليها عملية التنمية ويؤدي إلى تهديد سيادة الدولة لما ستعانيه من مديونيات كبيرة لعدم قدرتها على تحقيق النواتج الكافية لسد تلك الديون وتحقيق مستوى نمو مقبول بوجوده.

ومن الجدير بالذكر ان ظاهرة الفساد وخاصة الاداري لا تقتصر فيما تفرزه من سلبيات علي قطاع معين في المجتمع، وإنما تمتد أثارها لتطال كافة أفراد المجتمع وقطاعاته، ذلك أن لها تأثير مباشر علي اقتصاد الدولة باعتبارها تعرقل عجلة التنمية الاقتصادية، كذلك فإنها تؤدي إلي اختلال التركيبة الاجتماعية للمجتمع، وتعمل علي اعتياد الأفراد لممارسات يرفضها كل مجتمع يبني المحافظة علي ما بني عليه من قيم ومبادئ، اضافة الى تأثيرها علي الحياة السياسية حيث تختل قواعد اللعبة السياسية وتبرز أنظمة وهيئات معتمدة علي سيطرة رأس المال والرشوة.

وقد حظيت هذه الظاهرة باهتمام الكثير من الباحثين والمهتمين واتفقت الآراء على ضرورة وضع وتأسيس إطار عمل مؤسسي الغرض منه التضييق من حجم هذه الظاهرة ومكافحتها من خلال خطوات جديه ومحدده على اختلاف صورها ومظاهرها وفي كافة مجالات الحياة لتعجيل عملية التنمية الاقتصادية .

## **Conclusion:**

The phenomenon of corruption is one of the most dangerous phenomena faced by countries and especially developing countries, which result in paralysis in the construction and economic development process as it involves the destruction of the economy and the financial and administrative capacity and thus the state deficit to meet the challenges of age and reconstruction and infrastructure necessary to do.

And that this kind of corruption is a most dangerous it is devastating to the development process to play the depletion of resources and capabilities, and the imbalance in the infrastructure that underpin the development process and lead to a threat to state sovereignty to Stanih of large debts to their inability to achieve adequate products to fill those debts and to achieve growth acceptable existence level.

It is worth mentioning that the phenomenon of corruption and special administrative not only with secreted of the downsides to a certain sector of society, but rather extends raised to affect all members and sectors of society, so that it has a direct impact on the country's economy as hampering economic development, as well as they lead to the disruption of social structure community, and working on individual habitual practices are rejected by every community who wants to maintain between the values and principles, as well as their impact on the political life differ in terms of political rules of the game and bring out bodies dependent on capital control and bribery systems.

This phenomenon has attracted the attention of many researchers and interested There was consensus on the need to develop and establish an institutional framework designed to restrict the size and combat this

phenomenon through the steps of serious, concrete on different forms and manifestations and in all areas of life to accelerate the process of economic development.

## مقدمة :

إن الفساد الإداري ظاهرة تمتد بشكل لا يحده حدود لم تترك دولة الا وطالته وبالتالي لم تسلم منها أيّاً من المجتمعات، ومن الجدير بالذكر ان هذه الظاهرة لم تفرق بين دولة متقدمة وأخرى متخلفة حيث انها مرتبطة بوجود الانسان أينما كان .

الا ان مما لا يمكن انكاره ان انتشار واستفحال هذه الظاهرة اكبر واوسع في الدول النامية مقارنة بالدول المتقدمة حيث انها تمثل بيئة خصبة لنمو هذه الظاهرة لعدم توفر ما يكفي من شفافية ونزاهة تكفل ضمان وجود رقابة مستمرة لأداء الأجهزة الإدارية وتطبيق امثل للقانون ، بل على العكس نجد ان البيروقراطية هي المسيطرة على المؤسسات والإدارات الحكومية ليس هذا فحسب كذلك انعدام التناسب بين الدخل الفردي لأفراد المجتمع ومتطلبات الحياة واحتياجاتها، هذه وغيرها من العوامل شجعت على استفحال الظاهرة في مفاصل الدولة سواء من قبل أفراد المجتمع ككل او موظفي القطاع العام بإتباع عن طريق اتباع سبل غير مشروعة للحصول علي غاياتهم المادية.

اما عن الآثار المترتبة على هذه الظاهرة فان المجتمع الفاسد لا يمكن أن يكون قويًا لان الدولة التي يدهمها الفساد ليست قوية ، حيث أن القوة هي سمة النظام السياسي والاجتماعي في مجتمع تتمكن فيه الدولة من الوصول إلى درجة عالية من مستويات التماسك حول قيم جوهرية تكون سائدة بين الأفراد وعليه فإن انتشار الفساد الاداري يتمثل في عدم النزاهة ، لاسيما عندما تبدأ وتيرة هذا المنحى في التصاعد السريع ، وبالتالي يصبح الفساد ظاهرة اجتماعية رئيسية تمس المجتمع والدولة بأسرها.

ومما تقدم ارتأينا تقسيم البحث الى مقدمة وثلاث مباحث وخاتمة تناولنا في الاول التعريف بالفساد الاداري اما الثاني فقد خصصناه لدراسة الفساد الاداري في العراق .

اما المبحث الثالث فقد تناولنا فيه اليات مكافحة الفساد الاداري وفي نهاية البحث اوردنا خاتمة بينا فيها خلاصة ما تقدم من بحثنا .

## المبحث الاول

### التعريف بالفساد الاداري

وفي هذا المبحث سنسلط الضوء على تعريف الفساد الاداري اضافة الى بيان مظاهره وذلك في المطالب الآتية :

### المطلب الاول

#### تعريف الفساد الاداري

اولاً: تعريف الفساد لغةً :

ان الفساد في معاجم اللغة من ( فسد ) ضد صلح والفساد لغة البطلان ، فيقال فسد الشيء أي بطل واضمحل، والفساد نقيض الصلاح فَسَدَ يَفْسُدُ وَيَفْسِدُ وَفَسَدَ فَسَاداً وَفُسُوداً فهو فاسدٌ قال سيبويه جمع هلكى لتقاربهما في المعنى وَأَفْسَدَهُ (١) .

وجاءت مفردة الفساد في القرآن الكريم بعدة مواضع كما في قوله تعالى ( للذين لا يريدون علواً في الأرض ولا فساداً ) (٢) ، كذلك قوله تعالى ( إنما جزاء الذين يحاربون الله ورسوله ويسعون في الأرض فساداً إن يقتلوا أو يصلبوا أو تقطع أيديهم وأرجلهم من خلاف أو ينفوا في الأرض ذلك لهم خزي في الدنيا ولهم عذاب عظيم ) (٣) .

ثانياً: تعريف الفساد اصطلاحاً :

أما اصطلاحاً فالفساد هو خروج الشيء عن الاعتدال قليلاً كان الخروج عنه او كثيراً ويضاده الصلاح (٤) ، وقيل الفساد ضد الصلاح وحقيقته العدول عن الاستقامة الى ضدها(٥) .

ثالثاً: تعريف الفساد في الاصطلاح القانوني:

اما في الاصطلاح القانوني فقد عرفه مشروع اتفاقية الامم المتحدة لمكافحة الفساد بانه " القيام باعمال تمثل اداء غير سليم للواجب او اساءة استخدام لموقع او سلطة بما في ذلك افعال الاغفال توقعاً لمزية او سعياً للحصول على مزية يوعد بها او تعرض او تطلب بشكل مباشر او غير مباشر ..... " (٦) .

وعرفه القانون اليمني بانه " استغلال الوظيفة العامة للحصول على مصالح خاصة سواء كان ذلك بمخالفة القانون او استغلاله او باستغلال الصلاحيات الممنوحة " (٧) .

## رابعاً: تعريف الفساد الاداري:

من الصعب إيجاد تعريف موحد للفساد الإداري، وترجع هذه الصعوبة لعدة أسباب من بينها تعقد ظاهرة الفساد وتشعب معالمها وأسبابها، واختلاف مناهج دراستها وتعدد أشكال التعبير عنها وتنوع خلفيات المشاركين في نقاشها وبحثها.

لذلك أعطيت عدة تعاريف لهذه الظاهرة، ومن ضمن التعاريف التي أعطيت للفساد الإداري تعريف منظمة الشفافية الدولية حيث عرفته بأنه "استغلال السلطة من أجل المنفعة الخاصة"، أما البنك الدولي فيعرفه بأنه "إساءة استعمال الوظيفة العامة للكسب الخاص"<sup>(٨)</sup>.

ومن الملاحظ على التعريفين انهما قصرا الفساد الاداري على القطاع العام دون الخاص في حين ان الفساد الاداري يشمل القطاع الخاص ايضاً الا انه حسب اعتقادنا اقل وطأة مما هو الحال في القطاع العام وذلك لتوفر الرقابة الجادة والنزاهة في القطاع الخاص على عكس ما هو موجود في القطاع العام .

وقد وردت تعريفات متعددة للفساد الاداري منها انه مجموعة من الاعمال المخالفة للقوانين والهادفة الى التأثير على سير الادارة العامة او قراراتها او انشطتها بهدف الاستفادة المادية المباشرة او الانتفاع غير المباشر .

او هو سوء استخدام السلطة من قبل الموظف المعني في القطاع العام او الخاص من اجل تحقيق مكاسب خاصة (معنوية او مادية) بمختلف الوسائل غير المشروعة نظامياً بصورة سرية او علنية<sup>(٩)</sup>.

## المطلب الثاني

### مظاهر الفساد الاداري

ان للفساد الإداري مظاهر تتمثل بالانحرافات الإدارية والوظيفية أو التنظيمية، وتلك المخالفات التي تصدر عن الموظف العام خلال تأديته لمهام وظيفته الرسمية ضمن منظومة التشريعات والقوانين والضوابط ومنظومة القيم الفردية والتي يمكن اجمالها بالاتي :

## أولاً : الفساد الوظيفي التنظيمي :

يرتبط الفساد الوظيفي التنظيمي بالانتهاكات التي يرتكبها الموظف العام أثناء تأديته لمهام وظيفته، والتي تضر بالعمل وانتظامه، كعدم الالتزام بأوقات ومواعيد العمل والحضور والانصراف أو إضاعة الوقت باستقبال الزوار والانتقال من مكتب إلى آخر أو تأدية الأعمال الشخصية، والامتناع عن أداء العمل أو التراخي والتكاسل، وعدم تحمل المسؤولية، وإفشاء أسرار الوظيفة وغيرها (١٠).

## ثانياً : مظاهر الفساد والانحراف الخلفي :

وهي تلك المتعلقة بمسلك الموظف الشخصي وتصرفاته في العمل، كأن يرتكب فعلا مخالفاً بالحياء في أماكن العمل أو ان يتعاطى الخدرات، أو أن يسيء إلى مصلحة الجمهور أو أن يطلب من أي كان هدية أو عمولة، أو أن يجمع بين الوظيفة واي عمل آخر دون إذن إدارته، أو أن يستغل وظيفته لتحقيق مكاسب شخصية له على حساب الصلحة العامة.

أو أن يمارس المحسوبية الاجتماعية، باختيار الأقارب والمعارف والاصدقاء في التعيين ، أو المحسوبية السياسية التي لا تتوقف عند حدود اختيار الموالين سياسياً وحسب، وإنما تمتد إلى معاقبة ومحاربة الخصوم السياسيين أو المستقلين بحرمانهم، بل وفصلهم من الوظائف العامة، دون الاخذ بنظر الاعتبار الكفاءة والادارة، وقد ترتب على انتشار ظاهرة المحسوبية والمنسوبية أن شغلت الوظائف العامة والمراكز الوظيفية العليا بأشخاص غير مؤهلين وغير كفؤين وغير نزيهين .

## ثالثاً : مظاهر الفساد والانحراف المالي:

وتلك المظاهر تتمثل في انتهاك القوانين والانظمة المالية التي تحكم سير النشاط الاداري والمالي في الدولة ومؤسساتها، كظاهرة استغلال الوظيفة العامة لتحقيق المصالح الشخصية وظاهرة الاسراف في استخدام المال العام التي تأخذ اشكالا وصورا متعددة اكثرها انتشارا هي تبديد المال العام .

كذلك استغلال المنصب العام بان يلجأ أصحاب المناصب الرفيعة والعليا في اغلب البلدان النامية إلى استغلال مناصبهم لتحقيق مكاسب مادية وهؤلاء يتحولون مع مرور الوقت إلى رجال أعمال أو شركاء تجاريين إلى جانب وظائفهم الحكومية ، ويصرفون جل اهتمامهم إلى البحث

عن طرق وأساليب تمكنهم من زيادة حجم ثروتهم على حساب الاهتمام ببرامج التنمية وتحقيق الرفاه والرضا لمواطني بلدانهم<sup>(١١)</sup>.

### المطلب الثالث

#### دوافع واسباب الفساد الاداري

تتعدد الدوافع والاسباب التي تؤدي الى خلق هذه الآفة المتمثلة بالفساد الاداري والتي يمكن اجمالها بالاتي :

##### اولاً : اسباب تتعلق بالادارة العامة :

ان الخلل في الادارة العامة له الاثر الكبير في انتشار ظاهرة الفساد الاداري ويتمثل ذلك في عدم تحديد المهام والواجبات بدقة في الجهات الحكومية وتعقد الاجراءات وضعف الرقابة الذاتية في الاجهزة الحكومية وعدم ربط الرواتب الاجور بالكفاءة والنزاهة وعدم توفر الشفافية في سبيل ذلك .

##### ثانياً : تدني الرواتب والأجور:

ان انخفاض مستوى الرواتب والاجور في القطاع العام وارتفاع مستوى المعيشة من الأسباب الرئيسية والجوهرية للفساد ، فانخفاضها وعدم كفايتها لتلبية المطالب ادى الى خلق بيئة ملائمة لقيام بعض العاملين بالبحث عن مصادر مالية أخرى بديله ، حتى لو كان ذلك من خلال نهج السلوك السيئ ، حيث يؤدي هذا الوضع إلى نتيجة سلبية ولدت من خلالها الرغبة في تقبل الرشوة والاختلاس والغش والتحايل والتدليس على المال العام .

##### ثالثاً : القصور في تطبيق القوانين :

ان وجود التشريعات والقوانين واللوائح حاجة ملحة فرضتها متطلبات تحقيق المصلحة العامة تنظيمياً وترتيبياً ومحاسبية ، واستلهمت من الوحي الإلهي والكتب السماوية وسنن الأنبياء وتجارب الشعوب ومن ضمنها ما ينص على معاقبة كل مرتكب جريمة مهما كان نوعها إذا ثبت ذلك .

وفي مقابل ذلك فان التقصير والتهاون في تطبيق العقوبة، يؤدي بالضرورة إلى زيادة معدل وقوع الجريمة ، فالمذنب إذا لم يعاقب يزداد سوءاً، لعدم وجود الرادع ، والراغب في الجريمة يستسهل الأمر، وضعاف النفوس وعديمي الضمائر الخالين من القيم يتخذون ذلك مساراً لهم فينتهجونه .

وبالتالي ينتشر ويعم مبدأ عدم العقاب فيستباح المال العام ، وتتضرر الدولة ومؤسساتها أحيانا ولأسباب مجهولة لا يتم تطبيق العقاب على المسيء ، بل ما هو أسوأ من ذلك حيث يكافأ المفسد بمنصب آخر في مكان آخر ينقل إليه ذلك الانحراف الوظيفي المتمثل بالفساد الإداري.

هذا كله يؤدي الى اضعاف النفس واستغلال المواقف لأغراض سيئة ،لأن القانون أصبح أداة من الممكن تطويعها حسب تفسيرهم (١٢).

#### رابعاً : ضعف دور الرقابة والإعلام والصحافة:

ان الرقابة أداة فعالة في مكافحة الفساد والقضاء عليه ، إذا ما أحسن توظيفها واستغلالها وهي عامل مهم من العوامل الرئيسية للإصلاح ومكافحة الفساد ، فمن خلالها يتم استباق حدوث تلك الظاهرة ، فتصحح المفاهيم وتتم دراسة ومعالجة القصور، وتوضع البدائل فيتم تفاديها ، واحالة مرتكبيها أو محاولي ارتكابها إلى الجهات المختصة .

ولكن ما نلمسه على ارض الواقع أن معظم المراقبين صاروا يراقبون في الاتجاه الخاطئ وبالمنطقة الخاطئة وسخروا موقعهم الرقابي لتحقيق رغباتهم واستطاع المفسدين اختراقهم وتجنيدهم بالعمل لحسابهم ، مما أفقد هذه الوظيفة المهمة غاياتها ومهامها ، فأصبحت مجرد أداة سلطوية تستغل أسوء استغلال ،على العكس من مقصد إنشائها (١٣).

ان النظام السياسي وكما هو معلوم يشمل التنظيمات والمؤسسات التي تنظم امور الدولة ويعتبر الفساد السياسي المنبثق من هذا النظام هو من اهم اسباب الانحراف الاداري حسب اعتقادنا .

حيث ان ادارة الدولة بكل مفاصلها يتم ضمن البيئة السياسية ووفق اطارها الرسمي والعاملون فيها مقيدون برقابة قضائية وتشريعية ولذا فان غياب هذه الرقابة او ضعف جهاز القضاء وفساد الساسة وافتقار الدولة لسياسة الحساب كل ذلك يسهل من عملية الانحراف التي تطل سلوك العاملين على ادارة الدولة وتزيد من خرق القوانين وتسهل عملية الافلات من العقاب .

وتبعاً لما تقدم يستشري الفساد ويختفي الولاء لاهداف الجهاز وقد يؤدي ذلك الى تبني الجمهور قواعد سلوكية ملتوية انسجاماً مع السلوك المتردي لجهاز الدولة حيث يفقد الجمهور

ايماه بهءاله الءولة ويشكل ضغطاً على العاملين وبكل الوسائل للانحراف اضافة الى خوف العاملين من بطش السياسيين (١٤).

## المبحث الثاني

### الفساد الاداري في العراق

ان تاريخ الفساد في العراق على اساس اقتصادي او سياسي او اداري تمتد جذوره منذالاحتلال العثماني وحتى الوقت الحاضر ، كان الدافع الشخصي في الحصول على اكبر قدر ممكن من ممتلكات الءولة هو الءهدف الاساس وهذا ما ظهر في تاريخ العراق منذ فترة السيطرة على الحكم من قبل العثمانيين والبريطانيين مما اءى الى استياء الشعب من تصرفات حكومات الاحتلال.

واذا رجعنا الى فترة الحكم الملكي في العراق حيث شجعت الملكية الإقطاع كنظام اجتماعي انءاك مما اءى الى نزوح الفئات الفلاحية هربا من الاستغلال لينشئوا مناطق بائسة مائياً في ضواحي العاصمة ذلك إن نص الدستور على المساواة بين المواطنين لم يجد له مكان على ارض الواقع بسبب غياب الءيمقراطية المبنية على إشراك جميع المواطنين من جهة وفصل السلطات من جهة أخرى.

ان هذه الممارسات استمرت طيلة فترات الحكم المتعاقبة بعد سقوط الملكية في العراق عقب ثورة ١٩٥٨ ولكن مظاهر الفساد وآثاره ظهرت بشكل جلي اكثر إبان فترة حكم النظام السابق.

حيث أءى السلوك السياسي للنظام السابق إلى زيادة مشاكل الفساد الإداري المالي والسياسي والأخلاقي للئخبة الحاكمة آنءاك وشاعت قيم المحسوبية والمنسوبية والتمييز الطائفي والمناطقى ضد أبناء الشعب وتفشت الرشوة والسرقفة لءى كبار المسؤولين في الءولة.

ومن هنا فان رؤية منطقية لظاهرة الفساد في ظل فترة النظام السابق ءءعوننا للئساؤل عن أهم أسباب بروزها ، فيرى البعض (١٥) إن هناك أسباب رئيسية للفساد الإداري والمالي فضلاً عن وجود أسباب إجرائية .

حيث إن من أهم الأسباب التي اءءت لاستفحال هذه الظاهرة تكمن في النظام السياسي والفوضى و عدم أستقرار البلد وغياب أنظمة الرقابة بأنواعها فقد كانت الأنظمة الشمولية

والاستبدادية من أكثر الأنظمة السياسية في التفتن في اقتراح الأنظمة الرقابية بل إن الرقابة تلك هيمنت على جوانب حياة المواطنين كافة لا سيما في مجال حرية الرأي والتعبير وحرية تشكيل الأحزاب والنقابات والتجمعات السياسية والاجتماعية والثقافية .

وقد قامت تلك الأنظمة بفرض قيود رقابية صارمة على هذه الجوانب ضاربة بذلك موثيق حقوق الإنسان والعهد والاتفاقيات الدولية عرض الحائط وقد سعت هذه الأنظمة فضلا عن ذلك إلى وضع قوانين وتعليمات رقابية تتعلق بنشاط المواطنين الاقتصادي والاجتماعي وفرضت عليهم من خلال أجهزتها الرقابية الاستبدادية أطراً محددة ضيقة للحياة<sup>(١٦)</sup> .

اضافة الى ذلك فقد بددت موارد البلاد وامكانياتها الاقتصادية والبشرية في حروب عبثية قام بها النظام السابق هذا بالاضافة الى حشد وتكريس جميع الامكانيات والموارد المالية والاقتصادية والبنى التحتية للدولة والمؤسسات الصناعية والانتاجية لدعم المجهود الحربي وشراء الاسلحة وتجهيزات القوات العسكرية وابرام العقود السرية في الاسواق السوداء وما رافقها من فساد وهدر للمال العام .

وان هذا الفساد والمستوى الذي وصل له ولحد احتلال دولة الكويت سنة ١٩٩٠ وصدور القرارات بمحاصرة العراق اقتصاديا ادى الى ان يوصف الفساد الاداري والمالي في العراق بمراكز متقدمة مقارنة بالدول العربية بلا منازع.

وان هذا الواقع المتردي زاد سوءاً وبشكل كبير وملحوظ بعد ١٩٩٠ حيث اصبحت ظاهرة الفساد مرض متفشي في جميع مؤسسات الدولة والسبب في ذلك ضعف مدخولات الفرد بصورة عامة والموظف بصورة خاصة وانخفاض قيمة الدينار العراقي امام العملات الاخرى ، مما ادى الى استهلاك جميع المدخرات التي يدخرها في سبيل سد احتياجاته المعيشية .

ولا يمكن ان اغفال الاسباب الاخرى التي ادت الى تفاقم هذه الظاهرة والمتمثلة بلجوء النظام الى ممارسات لم يشهدها تاريخ الدولة العراقية وهي ظاهرة انشاء مشاريع لاتدر نفعا او فائدة للمجتمع وليس لها اي جدوى اقتصادية وقد ادت هذه المشاريع الى استنزاف موارد الدولة الاقتصادية وزيادة حالة التضخم في البلاد وخير مثال على ذلك بناء القصور الفارهة وشق الأنهر وإنشاء البحيرات مما ادى الى اغراق البلد بالديون لقاء فوائد كبيرة .

هذا بالإضافة الى برنامج النفط مقابل الغذاء والدواء والممارسات التي حصلت في هذا البرنامج من تورط مسؤولين كبار في منظمة الأمم المتحدة مع مسؤولين عراقيين .

كل ما تقدم وغيره الكثير ادى الى ضعف مدخولات الافراد والخدمات وظهور أعراف سيئة أخرى بين موظفي الدولة وداخل دوائرها حتى بات تقاضي الرشوة والهدية امر مقبول عرفا واصبحت ظاهرة الفساد الاداري تزداد وتسير من سيء الى اسوء تحت ضغط العقوبات الاقتصادية والسياسات الخاطئة التي عانى منها البلد .

اما في ٩ / ٤ / ٢٠٠٣ والمتمثلة بسقوط النظام الديكتاتوري واحتلال العراق عسكرياً من قبل قوات التحالف الدولي بزعامة الولايات المتحدة الأميركية، وانهيار مؤسسات الدولة والسلطة معاً ، ووقعت الدوائر ومؤسسات الدولة تحت تأثير الرغبات المكبوتة وتخريب وسرقة لأموال الدولة تحت أنظار جنود الاحتلال وبشكل يؤكد التأييد لهذه الممارسات وعدم الاعتراض عليها بل وتشجيعها ، وهذا يؤدي الى التماذي في السرقة والاستحواذ على الأموال العامة.

ثم جاءت مرحلة جديدة متمثلة في عملية تشكيل مجلس الحكم ، وما تفرع عنها من هيئات ومؤسسات ودوائر خاصة وتمثيل دبلوماسي على أساس المحاصصة (الطائفية - الحزبية)، وهي المرحلة الأسوأ والاكثر خطورة لا على مستوى الادارة فقط ، وانما على امكانية إعادة تشكيل العراق، كدولة وكيان موحد .

فقد الغت المحاصصة الطائفية والحزبية الحجر الاساس للادارة الوطنية الناجحة وهو الكفاءة والمهنية، وبذلك أتاحت للفاستدين فرصة نوعية لا مثيل لها تتمثل في الرشوة والسرقة واستغلال النفوذ وكل أنواع الفساد .

حيث ان تلك المحاصصة فتحت الطريق للبعض المتطفل على المعارضة الوطنية ممن عمل مع المخابرات العالمية أو منظمات دولية مقابل أموال دون ضوابط شفافة مكتسباً خبرات متطورة في السرقة المنظمة وتنظيم العقود الوهمية أو الحصول على عمولات ،حيث كان لهؤلاء الحظ الأوفر في السلطة بديلاً عن شخصيات عراقية وطنية كفوءة وقفت بوجه النظام الديكتاتوري ، عارضته بشرف وعلانية وجهاً لوجه، ويوماً بعد اخر يكتشف حجم الجرائم المالية التي ارتكبت بعد أن تكامل مشهد الفساد<sup>(١٧)</sup>.

ويشير تقرير المفتش العام بالتفصيل الى الفشل الاداري الممنهج وانعدام الاشراف وممارسات الغش والاختلاس من جانب المسؤولين الامريكان الذين كانوا يديرون جهود اعادة الاعمار في العراق، وقد اتهمت ادارة سلطة الائتلاف المؤقتة بالفساد والاستغلال السيء للموارد فمن بين موارد صندوق تنمية العراق فان نحو ٨,٨ مليار دولار كانت قد تم تسليمها الى الوزارات العراقية ولم يتم الوقوف على ابواب الصرف وكيفية حصوله.

وقد تم رصد ٥٧ قضية قيد التحقيق منها ١٥ سرقة و ١٩ حالة رشوة و ٦ حالات غش في التجهيز وهكذا تم هدر المليارات من الدولارات وتخريب القدرات الانتاجية والخدمية واعاقة عملية اعادة الاعمار (١٨).

وتقدر هيئة النزاهة الاموال المهدوره جراء الفساد الإداري في الوزارات بالسنوات الاخيرة بحدود (٧,٥) مليار دولار موزعة حسب حصة كل وزارة أو دائرة من الهدر المحدد (٧,٥) مليار دولار وبالشكل التالي (١٩) :-

ت	الوزارة	مقدار الاموال المهدوره	نسبة الفساد
١	وزارة الدفاع	٤ مليار دولار	٥٣,٣٣%
٢	وزارة الكهرباء	١ مليار دولار	١٣,٣٣%
٣	وزارة النفط	٥١٠ مليون دولار	٧,١٦%
٤	وزارة النقل	٢١٠ مليون دولار	٢,٩٥%
٥	وزارة الداخلية	٢٠٠ مليون دولار	٢,٨١%
٦	وزارة التجارة	١٥٠ مليون دولار	٢,١١%
٧	وزارة المالية والبنك المركزي	١٥٠ مليون دولار	٢,١١%
٨	وزارة الأعمار والإسكان	١٢٠ مليون دولار	١,٦٩%
٩	وزارة الاتصالات	٧٠ مليون دولار	٩٨%
١٠	أمانة بغداد	٥٥ مليون دولار	٧٧%
١١	وزارة الرياضة والشباب	٥٠ مليون دولار	٧٠%
١٢	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	٥٠ مليون دولار	٧٠%
١٣	وزارة الصحة	٥٠ مليون دولار	٧٠%
١٤	وزارة العدل	٤٠ مليون دولار	٥٦%
١٥	وزارة الزراعة	٣٠ مليون دولار	٤٢%
١٦	وزارة الموارد المائية	٣٠ مليون دولار	٤٢%

١٧	وزارة الصناعة والمعادن	٢٠ مليون دولار	٢٨%
١٨	الهيئة العليا للانتخابات	١٠ مليون دولار	١٤%
١٩	هيئة السياحة	١٠ مليون دولار	١٤%
٢٠	وزارة التربية	٥ مليون دولار	٧%
٢١	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	٥٠ مليون دولار	٧%

### المبحث الثالث

#### اليات مكافحة الفساد الاداري

كما سبق وذكرنا فان ظاهرة الفساد الإداري وإمكانية تغلغلها في كافة جوانب الحياة وما يترتب عليها من الآثار السلبية على كافة مفاصل الدولة ادى الى تعدد سبل مكافحته وذلك من خلال المحاسبة اي خضوع الأشخاص الذين يتولون المناصب العامة للمساءلة القانونية والإدارية عن نتائج أعمالهم، أي أن يكون الموظفين الحكوميين مسؤولين أمام رؤسائهم ( الذين هم في الغالب يشغلون قمة الهرم في المؤسسة أي الوزراء ومن هم في مراتبهم ) الذين يكونون مسؤولين بدورهم أمام السلطة التشريعية التي تتولى الرقابة على أعمال السلطة التنفيذية .

فلا بد من المسائلة التي هي واجب المسؤولين عن الوظائف العامة، سواء كانوا منتخبين أو معينين، فيتوجب عليهم تقديم تقارير دورية عن نتائج أعمالهم ومدى نجاحهم في تنفيذها، وحق المواطنين في الحصول على المعلومات اللازمة عن أعمال الإدارات العامة ( أعمال النواب والوزراء والموظفين العموميين ) حتى يتم التأكد من أن عمل هؤلاء يتفق مع القيم الديمقراطية ومع تعريف القانون لوظائفهم ومهامهم، وهو ما يشكل أساساً لاستمرار اكتسابهم للشرعية والدعم من الشعب .

وما تقدم يفترض توفر الشفافية التي تتمثل بوضوح ما تقوم به المؤسسة ووضوح علاقتها مع الموظفين وعلنية الإجراءات والغايات والأهداف، وهو ما ينطبق على أعمال الحكومة كما ينطبق على أعمال المؤسسات الأخرى غير الحكومية .

وهذا كله يتم من منطلق النزاهة التي هي عبارة عن منظومة القيم المتعلقة بالصدق والأمانة والإخلاص والمهنية في العمل، وبالرغم من التقارب بين مفهومي الشفافية والنزاهة إلا أن الثاني يتصل بقيم أخلاقية معنوية بينما يتصل الأول بنظم وإجراءات عملية .

حيث ان آليات مكافحة تشكل عناصر أساسية في إستراتيجية مكافحة الفساد الإداري وتمثل الإستراتيجية كافة الإجراءات التي تتخذ في الدولة بهدف إحراز أداء أعلى، كذلك وتعتبر الإستراتيجية نشاطا مستمرا يأخذ بنظر الاعتبار القيم الإدارية والبيئية لذلك فإن اغلب مؤسسات مكافحة الفساد الإداري تضع إستراتيجية معينة لمكافحة حالات الفساد الموجود وتبنى هذه الإستراتيجية على الشمولية والتكامل لمكافحة هذه الظاهرة.

إضافة الى ذلك لا بد من توفر الإرادة الجادة من قبل القيادة السياسية لمحاربة الفساد الإداري حتى يكون ذلك على مستوى الدولة والمجتمع أو على الأقل بأن لا تصطدم توجهات مكافحة الفساد الإداري مع السلطة السياسية<sup>(٢٠)</sup>.

فان توفر الدعم والإرادة السياسية لمكافحة الفساد يعطي دفعا أكبر للقيادات في جميع الأجهزة التنفيذية والتشريعية والقضائية للالتزام بمحاربة الفساد في جميع صورته سواء كان جريمة جنائية أو مخالفة إدارية أو عملا لا أخلاقيا يتعلق بأداء الوظيفة العامة .

كما يمكن للقيادة السياسية في سعيها لمكافحة الفساد أن تفسح المجال لحرية المنافسة السياسية النزيهة ومبدأ التعددية السياسية والتداول سلميا على السلطة على كل المستويات، وقرار مبدأ سيادة القانون وعدم التمييز في تطبيقه بين فئات المجتمع والمساواة في الحقوق والواجبات والفصل بين السلطات الثلاث وهذا كله يساعد على كسر الفساد كنظام.

وينبغي الاخذ بنظر الاعتبار إلى أن القضاء على الفساد الإداري يستوجب قبل كل شيء توفر بيئة ثقافية واعية تبين وتوضح مخاطر هذه الظاهرة التي تمتد الى عدة ابعاد منها السياسية والاقتصادية والاجتماعية .

حيث ان التوعية العامة بالفساد وأشكاله وأضراره وذلك من خلال التأكيد على حملات التوعية العامة كإحدى الاستراتيجيات الضرورية لمواجهة الفساد الإداري تعد من بين الموضوعات التي يجب التركيز عليها من خلال التبليغ عن حالات الفساد الإداري والتعاون مع الجهات المختصة في هذا المجال وحتى يستطيع المواطنين القيام

بدورهم في هذا المجال لا بد أن تركز حملات التوعية دور الفرد في محاربة الفساد الإداري والأسلوب والوسيلة التي يستطيع بها ذلك المواطن المشاركة في محاربة الفساد والجهات التي يستطيع اللجوء إليها لهذا الغرض هذا مع معرفته بماهية الفساد الإداري وأشكاله (٢١) .

وهناك ثلاث مؤسسات رقابية في العراق التي تتمثل بالاتي :

أ- ديوان الرقابة المالية :

والتي تعتبر الجهة المسؤولة عن التدقيق المالي في العراق أنشأ سنة ١٩٩٠ مهمته تزويد الجمهور والحكومة بالمعلومات الدقيقة الخاصة بالعمليات الحكومية والأوضاع المالية لغرض تعزيز الاقتصاد من خلال مهمة التدقيق المالي وتقييم الأداء ولغرض مكافحة الفساد المالي وبعد ٢٠٠٣ تم إعادة العمل به بالقانون رقم ٧٧ لسنة ٢٠٠٤ .

ب- هيئة النزاهة :

أنشأت هيئة النزاهة بموجب الأمر ٥٥ لسنة ٢٠٠٤ مهمتها التحقيق في حالات الفساد المشكوك فيها كقبول الهدايا والرشاوي والمحسوبية والمنسوبة والتمييز على الأساس العرقي أو الطائفي واستغلال السلطة لتحقيق أهداف شخصية أو سوء استخدام الأموال العامة من خلال وضع أسس ومعايير للأخلاق الخدمة العامة وثقافة مبنية على الشفافية والنزاهة والشعور بالمسؤولية التي يستوجب الالتزام بتعليماتها من قبل جميع موظفي الدولة.

ج – المفتشون العموميين :

انشأت مكاتب المفتشين بموجب الأمر ٥٧ لسنة ٢٠٠٤ في الوزارات كافة مهمتها المراجعة والتدقيق لرفع مستويات المسؤولية والنزاهة والأشراف على أداء الوزارات ومنع وقوع أعمال التمييز والغش وإساءة استخدام السلطة والحيولة دون وقوعها وتعمل من خلال تقديم التقارير إلى الوزير (٢٢) .

## الخاتمة :

تحتوي الخاتمة خلاصة ما توصلنا له من نتائج اضافة الى ادراج جملة من التوصيات وذلك كالآتي :

### اولاً : النتائج :

ان الفساد الاداري يتمثل بالقيام باعمال تمثل اداء غير سليم للواجب او اساءة استخدام لموقع او سلطة بما في ذلك افعال الاغفال توقعاً لمزية او سعياً للحصول على مزية يوعد بها او تعرض او تطلب بشكل مباشر او غير مباشر.

وتتعدد مظاهر هذا الفساد ، فمنها الفساد الوظيفي التنظيمي الذي يتمثل بالانتهاكات التي يرتكبها الموظف العام أثناء تأديته لمهام وظيفته، والتي تضر بالعمل وانتظامه، كعدم الالتزام بأوقات ومواعيد العمل والحضور والانصراف أو إضاعة الوقت باستقبال الزوار.

وقد يكون مظهره اخلاقي والذي يتعلق بمسلك الموظف الشخصي وتصرفاته في العمل، كأن يرتكب فعلاً مخالفاً بالحياء في أماكن العمل أو ان يتعاطى الخدرات، أو أن يسيء إلى مصلحة الجمهور.

وقد يكون الفساد مالي والذي يتمثل في انتهاك القوانين والانظمة المالية التي تحكم سير النشاط الاداري والمالي في الدولة ومؤسساتها، كظاهرة استغلال الوظيفة العامة لتحقيق المصالح الشخصية وظاهرة الاسراف في استخدام المال العام التي تاخذ اشكالا وصورا متعددة اكثرها انتشارا هي تبديد المال العام .

كذلك استغلال المنصب العام بان يلجأ أصحاب المناصب الرفيعة والعليا في اغلب البلدان النامية إلى استغلال مناصبهم لتحقيق مكاسب مادية وهؤلاء يتحولون مع مرور الوقت إلى رجال أعمال أو شركاء تجاريين إلى جانب وظائفهم الحكومية ، ويصرفون جل اهتمامهم إلى البحث عن طرق وأساليب تمكنهم من زيادة حجم ثرواتهم.

وتتعدد دوافع واسباب الفساد الاداري حيث ان الخلل في الادارة العامة له الاثر الكبير في انتشار ظاهرة الفساد الاداري ويتمثل ذلك في عدم تحديد المهام والواجبات بدقة في الجهات الحكومية.

كذلك فان انخفاض مستوى الرواتب والاجور في القطاع العام وارتفاع مستوى المعيشة من الأسباب الرئيسية والجوهرية للفساد ، فانخفاضها وعدم كفايتها لتلبية المطالب ادى الى خلق بيئة ملائمة لقيام بعض العاملين بالبحث عن مصادر مالية أخرى بديله ، حتى لو كان ذلك من خلال نهج السلوك السيئ .

وبالتالي فان وجود التشريعات والقوانين واللوائح حاجة ملحة فرضتها متطلبات تحقيق المصلحة العامة تنظيمياً وترتيباً ومحاسبة ، واستلهمت من الوحي الإلهي والكتب السماوية وسنن الأنبياء وتجارب الشعوب ومن ضمنها ما ينص على معاقبة كل مرتكب جريمة مهما كان نوعها إذا ثبت ذلك .

وفي مقابل ذلك فان التقصير والتهاون في تطبيق العقوبة، يؤدي بالضرورة إلى زيادة معدل وقوع الجريمة ، فالمذنب إذا لم يعاقب يزداد سوءاً، لعدم وجود الرادع ، والراغب في الجريمة يستسهل الأمر، وضعاف النفوس وعديمي الضمائر الخالين من القيم يتخذون ذلك مساراً لهم فينتهجونه .

وان الرقابة أداة فعالة في مكافحة الفساد والقضاء عليه ، إذا ما أحسن توظيفها واستغلالها وهي عامل مهم من العوامل الرئيسية للإصلاح ومكافحة الفساد ، فمن خلالها يتم استباق حدوث تلك الظاهرة ، فتصحح المفاهيم وتتم دراسة ومعالجة القصور، وتوضع البدائل فيتم تفاديها ، واحالة مرتكبيها أو محاولي ارتكابها إلى الجهات المختصة .

واذا رجعنا الى تاريخ الفساد في العراق فنجد ان اساسه اقتصادي او سياسي او اداري والذي تمتد جذوره منذالاحتلال العثماني وحتى الوقت الحاضر ، كان الدافع الشخصي في الحصول على اكبر قدر ممكن من ممتلكات الدولة هو الهدف الاساس وهذا ما ظهر في تاريخ العراق منذ فترة السيطرة على الحكم من قبل العثمانيين والبريطانيين مما ادى الى استياء الشعب من تصرفات حكومات الاحتلال.

وفي فترة الحكم الملكي شجعت الملكية الإقطاع كنظام اجتماعي انذاك ادى الى نزوح الفئات الفلاحية هربا من الاستغلال لينشئوا مناطق بائسة مادياً في ضواحي العاصمة ذلك إن نص الدستورعلى المساواة بين المواطنين لم يجد له مكان على ارض الواقع بسبب غياب الديمقراطية المبنية على إشراك جميع المواطنين من جهة وفصل السلطات من جهة أخرى.

وان هذا الواقع المتردي زاد سوءاً وبشكل كبير وملحوظ بعد ١٩٩٠ حيث اصبحت ظاهرة الفساد مرض متفشي في جميع مؤسسات الدولة والسبب في ذلك ضعف مدخولات الفرد بصورة عامة والموظف بصورة خاصة وانخفاض قيمة الدينار العراقي امام العملات الاخرى ، مما ادى الى استهلاك جميع المدخرات التي يدخرها في سبيل سد احتياجاته المعيشية .

اما عن اليات مكافحة الفساد الاداري فكما سبق وذكرنا فان ظاهرة الفساد الإداري وإمكانية تغلغلها في كافة جوانب الحياة وما يترتب عليها من الآثار السلبية على كافة مفاصل الدولة ادى الى تعدد سبل مكافحته وذلك من خلال المحاسبة اي خضوع الأشخاص الذين يتولون المناصب العامة للمساءلة القانونية والإدارية عن نتائج أعمالهم، أي أن يكون الموظفين الحكوميين مسؤولين أمام رؤسائهم ( الذين هم في الغالب يشغلون قمة الهرم في المؤسسة أي الوزراء ومن هم في مراتبهم ) الذين يكونون مسؤولين بدورهم أمام السلطة التشريعية التي تتولى الرقابة على أعمال السلطة التنفيذية .

وتتعدد الاجهزة والجهات التي تختص بمكافحة الفساد في العراق متمثلة في ديوان الرقابة المالية والتي تعتبر الجهة المسؤولة عن التدقيق المالي في العراق أنشأ سنة ١٩٩٠ مهمته تزويد الجمهور والحكومة بالمعلومات الدقيقة الخاصة بالعمليات الحكومية.

اضافة الى هيئة النزاهة التي أنشأت بموجب الأمر ٥٥ لسنة ٢٠٠٤ مهمتها التحقيق في حالات الفساد المشكوك فيها كقبول الهدايا والرشاوي والمحسوبية والمنسوبية والتمييز على الأساس العرقي أو الطائفي واستغلال السلطة.

كذلك مكاتب المفتشون العموميين التي انشأت بموجب الأمر ٥٧ لسنة ٢٠٠٤ في الوزارات كافة مهمتها المراجعة والتدقيق لرفع مستويات المسؤولية والنزاهة والأشراف على أداء الوزارات.

## ثانياً :التوصيات :

من خلال ما تقدم ارتأينا ادراج جملة من التوصيات والتي تكون الغاية منها مكافحة هذه الظاهرة ، وذلك كالآتي :

١- لا بد من تشريع القوانين اللازمة للقضاء على الفساد الاداري يتلائم مع حجم هذه الظاهرة والتي بلغت مستويات عالية كما تم ايضاحه في التقرير الذي اصدرته هيئة النزاهة العراقية.

- ٢- كذلك لا بد من الاهتمام بمستوى الرواتب والاجور سواء كان ذلك للقطاع الخاص او العام وتحقيق التوازن بين مستلزمات المعيشة ومستوى الاجور.
- ٣- توجيه عمليات الانفاق على المشاريع المنتجة بكل القطاعات لضمان تحقيق العائد المالي وعدم الدخول في مشاريع لا تحقق الارباح المنشودة .
- ٤- العمل على تفعيل دور الرقابة الادارية والمالية واعطائها الصلاحيات الواسعة لغرض ممارسة عملها.

### الهوامش :

- ١- ابو الحسين احمد بن فارس بن زكريا ،معجم مقاييس اللغة ، دار الفكر ، بيروت ، بدون سنة نشر، ص٨٤٦-٨٤٧.
- ٢- سورة القصص أية ٨٣.
- ٣- سورة المائدة آية ٣٣.
- ٤- ابو القاسم الحسين بن محمد الاصفهاني ، المفردات في غريب القرآن ، دار المعرفة ، بيروت ، لبنان ، ص٣٧٩.
- ٥- محمد بن احمد القرطبي ،الجامع لاحكام القرآن ،دار الحديث ، القاهرة ، الجزء الاول ، ٢٠٠٥، ص٢٠٢.
- ٦- صدر بقرار الجمعية العامة رقم ٤/٥٨ بتاريخ ٣١ اكتوبر ٢٠٠٣.
- ٧- المادة(٢) من قانون مكافحة الفساد اليمني رقم (٣٩) لسنة ٢٠٠٦.
- ٨- مفيد دنون يونس، تأثير الفساد على الأداء الاقتصادي للحكومة، مجلة تنمية الرافدين، العدد ١٠١، المجلد ٣٢، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة الموصل، العراق، ٢٠١٠، ص٢٤٥.

٩- سلامة بن سليم الرفاعي، الهيئة الوطنية لمكافحة الفساد و دورها في محاربة الفساد المالي : دراسة مقارنة، المنهل للطباعة، 2015، ص٣٢، ص٤٥.

١٠- احمد عبد الرحمن- مظاهر الانحراف الوظيفي- مجلة التدريب والتقنية – ع ٥٧ – ص ٢٦-٢٨.

11- [http://www.mafhoum.com/syr/articles\\_04/eid.htm](http://www.mafhoum.com/syr/articles_04/eid.htm)

١٢-محمد صادق إسماعيل، الفساد الإداري في العالم العربي: مفهومه وأبعاده المختلفة، المنهل للطباعة، 2014، ص٢٨-٢٩.

١٣-أحمد مصطفى صبيح، الرقابة المالية و الإدارية و دورها في الحد من الفساد الإداري، دار الفكر للطباعة ،سوريا ،٢٠١٦، ص٨٣.

١٤-محمد صادق إسماعيل، الفساد الإداري في العالم العربي: مفهومه وأبعاده المختلفة، المناهل للطباعة ، بيروت ،٢٠١٤، ص٢٨.

١٥- مركز أضواء للبحوث والدراسات الاستراتيجية – الأسباب الرئيسية للفساد الإداري والمالي في العراق .

[www.adwaa.org](http://www.adwaa.org)

١٦-د. مدحت كاظم القرشي ، الفساد الاداري والمالي في العراق (اسبابه وتأثيراته الاقتصادية والاجتماعية وسبل مكافحته).

<http://iraqieconomists.net/>

١٧- الفريق الركن نجيب الصالحي، الفساد الإداري في العراق : أسبابه.. و الآليات الاستراتيجية لمكافحة، جريدة الصباح-٨-١٠-٢٠٠٧.

<http://www.siironline.org/alabwab>

١٨- د. مدحت كاظم القرشي ، الفساد الاداري والمالي في العراق (اسبابه وتأثيراته الاقتصادية والاجتماعية وسبل مكافحته).

<http://iraqieconomists.net/>

١٩- مقالة سعد العنزي وجهة نظر تحليلية في الفساد مجلة المعهد العالي للدراسات المالية والمحاسبية العدد السادس / السنة الثانية / آب ٢٠٠٢ .

٢٠- ساهر عبد الكاظم مهدي، الفساد الإداري أسبابه وأثاره وأهم أساليب المعالجة.

[www.nazaha.iq/search](http://www.nazaha.iq/search)

٢١- الفساد الإداري والمالي في العراق مظاهره، أسبابه ، و وسائل علاجه.

[www.nazaha.iq/search](http://www.nazaha.iq/search)

٢٢- محمد غالي راهي، الفساد المالي والإداري في العراق وسبل معالجته مجلة الكوفة، العدد الثاني ، ٢٠٠٩ ، ص٢١٧-٢١٨ .

## المصادر :

اولاً : القرآن الكريم .

ثانياً : معاجم اللغة.

١- ابو الحسين احمد بن فارس بن زكريا ،معجم مقاييس اللغة ، دار الفكر ، بيروت ، بدون سنة نشر.

٢- ابو القاسم الحسين بن محمد الاصفهاني ، المفردات في غريب القرآن ، دار المعرفة ، بيروت ، لبنان .

ثالثاً : المراجع الفقهية .

١- محمد بن احمد القرطبي ،الجامع لاحكام القرآن ،دار الحديث ، القاهرة ، الجزء الاول ، ٢٠٠٥ .

#### رابعاً: الكتب.

- ١- أحمد مصطفى صبيح، الرقابة المالية و الإدارية و دورها في الحد من الفساد الإداري، دار الفكر للطباعة ،سوريا ، ٢٠١٦.
- ٢- سلامة بن سليم الرفاعي، الهيئة الوطنية لمكافحة الفساد و دورها في محاربة الفساد المالي دراسة مقارنة، المنهل للطباعة ٢٠١٥.
- ٣- محمد صادق إسماعيل، الفساد الإداري في العالم العربي: مفهومه وأبعاده المختلفة، المنهل للطباعة ، ٢٠١٤.

#### خامساً: البحوث.

- ١- سعد العنزي ، وجهة نظر تحليلية في الفساد ، مجلة المعهد العالي للدراسات المالية والمحاسبية العدد السادس / السنة الثانية / آب ٢٠٠٢ .
- ٢- محمد غالي راهي، الفساد المالي والاداري في العراق وسبل معالجته مجلة الكوفة، العدد الثاني ، ٢٠٠٩ .
- ٣- مفيد دنون يونس، تأثير الفساد على الأداء الاقتصادي للحكومة، مجلة تنمية الرافدين، العدد ١٠١ ، المجلد ٣٢ ، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة الموصل، ٢٠١٠ .

#### سادساً: القوانين.

- ١- قانون مكافحة الفساد اليمني رقم (٣٩) لسنة ٢٠٠٦ .

#### سابعاً : المواقع الالكترونية.

- ١-د. مدحت كاظم القرشي ، الفساد الاداري والمالي في العراق (اسبابه وتأثيراته الاقتصادية والاجتماعية وسبل مكافحته.

٢- نجيب الصالحي، الفساد الإداري في العراق : أسبابه.. و الأليات الاستراتيجية لمكافحته،  
جريدة الصباح-٨-١٠-٢٠٠٧.

<http://www.siironline>.

٣- مركز أضواء للبحوث والدراسات الاستراتيجية – الأسباب الرئيسية للفساد الإداري والمالي  
في العراق .

[www.adwaa.org](http://www.adwaa.org)

٤- ساهر عبد الكاظم مهدي، الفساد الإداري أسبابه وأثاره واهم أساليب المعالجة.

[www.nazaha.iq/search](http://www.nazaha.iq/search)